

Утверждена Советом директоров  
«Штокман Девелопмент АГ»  
от 20 мая 2009 г.

**ПОЛИТИКА «ШТОКМАН ДЕВЕЛОПМЕНТ АГ» ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ  
РОССИЙСКОГО УЧАСТИЯ В ПРОЕКТЕ**

## СОДЕРЖАНИЕ

1.	ЦЕЛИ ДОКУМЕНТА .....	3
2.	ОПРЕДЕЛЕНИЕ РОССИЙСКОГО УЧАСТИЯ.....	3
3.	ПРОГРАММНОЕ ЗАЯВЛЕНИЕ .....	4
4.	ЗАДАЧИ.....	5
5.	РЕАЛИЗАЦИЯ ПОЛИТИКИ.....	5
6.	ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ.....	8
7.	КОНТРОЛЬ И ОТЧЕТНОСТЬ .....	8

## **1. ЦЕЛИ ДОКУМЕНТА**

Целью настоящей Политики является изложение подходов и практических действий компании «Штокман Девелопмент АГ» в отношении участия российских юридических и физических лиц в реализации Первой фазы Комплексного освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения (далее «Проект»).

Настоящая Политика должна рассматриваться во взаимосвязи со следующими документами Компании:

- Политика в области деловой этики и Этическая хартия;
- Политика в области охраны труда, производственной безопасности и охраны окружающей среды;
- Политики и Процедуры договорной работы и материально-технического обеспечения;
- Политика в области информации и связей с общественностью.

## **2. ОПРЕДЕЛЕНИЕ РОССИЙСКОГО УЧАСТИЯ**

Под российским участием понимается комплекс взаимосвязанных финансовых и иных мероприятий в рамках реализации Проекта, направленных на развитие экономики, предпринимательской сферы и трудовых ресурсов Российской Федерации.

Количественными показателями российского участия являются:

- объем технологий, ноу-хау и производственного опыта, переданных и совместно разработанных посредством соответствующих соглашений российских предприятий, организаций и учреждений с международными подрядчиками, владеющими такими технологиями, ноу-хау и опытом;
- стоимость товаров/материалов и услуг/работ, произведенных, изготовленных, собранных, поставленных или оказанных предприятиями, организациями и учреждениями, учрежденными и работающими в России, или гражданами Российской Федерации;
- размер фонда заработной платы, выплачиваемой сотрудникам Компании – гражданам Российской Федерации;
- объем обязательных налоговых и иных платежей в местные, региональные и федеральный бюджеты Российской Федерации и внебюджетные фонды.

### 3. ПРОГРАММНОЕ ЗАЯВЛЕНИЕ

Оптимизация российского участия в Проекте является одним из главных факторов успеха «Штокман Девелопмент АГ».

Общие подходы Компании и ее Акционеров к российскому участию в Проекте определены в Рамочных соглашениях акционеров, где, в частности, предусмотрено, что при размещении заказов преимущество будет отдаваться российским поставщикам и подрядчикам при условии, что они не уступают иностранным по следующим параметрам:

- опыт, квалификация и наличие сертификации (при необходимости);
- соответствие качества предлагаемых работ, услуг и/или поставляемого оборудования спецификациям и другим требованиям Сторон или Проекта;
- стоимость и сроки;
- кредитоспособность;
- гарантии и ответственность за осуществленные работы, оказанные услуги и/или поставленное оборудование;
- другие существенные условия поставки оборудования и/или осуществления работ, оказания услуг.

Компания будет использовать существующий потенциал Российской Федерации в нефтегазовой области, включая ее научные достижения, богатый практический опыт разработки и добычи в арктических условиях и возможности производства соответствующего оборудования. При этом, однако, необходимо учитывать, что в таких областях, как освоение морских месторождений, ведение подводных работ и производство СПГ, соответствующий опыт еще предстоит нарабатывать.

Обеспечивая российское участие в Проекте, «Штокман Девелопмент АГ» будет:

- вносить свой вклад в экономическое развитие регионов Российской Федерации для создания взаимовыгодных условий реализации Штокмановского проекта;
- повышать возможности и готовность российских компаний к участию в Проекте с целью получения устойчивого положительного коммерческого и производственного эффекта для обеих сторон в течение всего жизненного цикла Проекта;
- формировать в России научно-технический потенциал и опыт по работе на шельфе, в глубоководных районах и по сжижению природного газа, который может быть востребован при разработке последующих фаз Штокмановского проекта и других месторождений;

- развивать в Мурманской области сеть поставщиков, способных обеспечивать будущие потребности работ «Штокман Девелопмент АГ» и реализацию дальнейших нефтегазовых проектов в регионе.

Каждый потенциальный Поставщик/Подрядчик обязан представить в «Штокман Девелопмент АГ» План обеспечения российского участия. Уровень российского участия является существенным критерием оценки тендерных предложений, а указанный План и соответствующие обязательства Поставщика/Подрядчика подлежат обязательному включению в договоры.

#### **4. ЗАДАЧИ**

Политика обеспечения российского участия в Проекте направлена на решение следующих задач:

- привлечение интереса к Проекту и деятельное участие в нем лучших промышленных предприятий России;
- создание условий для передачи международными компаниями знаний, технологий и ноу-хау российским компаниям;
- стимулирование становления партнерских отношений между иностранными и российскими проектными организациями, компаниями-производителями оборудования, поставщиками услуг и интеграторами;
- содействие развитию сотрудничества международных компаний с российскими университетами, исследовательскими и проектными институтами в области НИОКР и подготовки кадров;
- прием на работу, обучение, повышение квалификации и должностной рост российских сотрудников, имеющих соответствующее профильное образование;
- стимулирование прямых иностранных инвестиций в создание и расширение производственных мощностей и сервисного потенциала российских предприятий в отраслях, связанных с нефтегазовой промышленностью.

#### **5. РЕАЛИЗАЦИЯ ПОЛИТИКИ**

При строгом соблюдении действующего законодательства, технических норм и принятых корпоративных политик, «Штокман Девелопмент АГ» будет максимально расширять российское участие путем:

- создания и постоянного обновления базы данных по сертифицированным поставщикам, отобранным в результате оценки;
- информирования российских компаний о подрядной политике, стандартах и требованиях Компании;

- содействия ознакомлению основных международных подрядчиков Компании с производственными и деловыми возможностями российских компаний, поиску ими подходящих местных субподрядчиков, поставщиков материалов, оборудования и услуг в России.
- своевременного выявления возможностей для российского участия с учетом долгосрочных потребностей Компании;
- оказания консультационных услуг российским предприятиям в целях неуклонного расширения их производственных возможностей;
- заключения рамочных соглашений/договоров с ведущими конкурентоспособными подрядчиками и поставщиками.

В целях расширения российского участия, «Штокман Девелопмент АГ» будет постоянно поощрять конкуренцию посредством проведения открытых торгов в соответствии с международными стандартами и заключения договоров с максимально возможным числом российских компаний.

Прилагая все усилия для расширения уровня российского участия, «Штокман Девелопмент АГ» будет отдавать предпочтение поставщикам, способным эффективно участвовать в работе по достижению долгосрочных целей Штокмановского проекта, включая вопросы охраны труда, производственной безопасности и охраны окружающей среды, нормативные требования, качественные показатели, прозрачность информации для аудита, а также соблюдение установленных сроков исполнения обязательств.

При прочих равных условиях предпочтение будет отдаваться российским подрядчикам из Мурманской и Архангельской областей.

Вопросы обеспечения российского участия в Проекте учитываются на каждом из этапов договорной работы по следующей схеме.

## **ОБЕСПЕЧЕНИЕ РОССИЙСКОГО УЧАСТИЯ В ПРОЕКТЕ В РАМКАХ ДОГОВОРНОЙ РАБОТЫ**

<b>Этап</b>	<b>Меры по обеспечению российского участия в Проекте</b>
Составление плана закупок и заключения договоров	Выявление потенциальных российских поставщиков и подрядчиков
Объявление открытого тендера с предварительным квалификационным отбором (далее – предварительный отбор)	Обязательное включение требований настоящей политики в перечень критериев предварительного отбора Размещение объявления о проведении открытого тендера (на русском языке) в российских средствах массовой информации

и размещение его по возможности на интернет-сайтах Акционеров

Рассылка приглашений к участию в предварительном отборе потенциальным российским поставщикам (исполнителям, подрядчикам).

## **Этап**

## **Меры по обеспечению российского участия в Проекте**

Подготовка тендерной документации

Формирование, в том числе на русском языке, тендерной документации (указаний для участников тендера, технического задания, основных юридических условий), позволяющей российским поставщикам/подрядчикам участвовать в тендере (при условии соблюдения логики и графика работы над Проектом и утвержденных технических решений)

Обязательное предоставление настоящей Политики в приложении к комплекту тендерной документации

Предоставление тендерной документации

Предоставление тендерной документации прошедшим предварительный отбор российским участникам тендера

Оценка тендерных предложений и консультации по ним

Использование степени обеспечения российского участия в Проекте как одного из критериев оценки тендерных предложений

Формирование и утверждение рекомендации и заключение договора

При прочих равных условиях предпочтение в первую очередь отдается российским поставщикам (исполнителям, подрядчикам), во вторую очередь - участникам тендера, обеспечивающим максимальную долю российского участия в Проекте

Включение в договоры с международными поставщиками/подрядчиками положений об обеспечении российского участия

Основные договорные документы (технические задания, основные юридические условия), подписываемые с российскими Подрядчиками/Поставщиками, российско-иностранскими консорциумами и совместными предприятиями, выполняются на английском и русском языках. В случае публичного

приглашения к тендеру соответствующее объявление обязательно публикуется в российских федеральных и региональных СМИ (и, по мере возможности, на сайтах Акционеров и электронном портале закупок Компании) на обоих языках. Служебная переписка по тендерам и договорам может вестись на русском языке по договоренности сторон.

Для расширения уровня российского участия Компания также может:

- принимать участие в проводимых в России отраслевых и региональных выставках, конференциях и аналогичных мероприятиях;
- заключать с федеральными и региональными органами государственной власти Российской Федерации, а также объединениями предпринимателей соглашения о сотрудничестве по вопросам, относящимся к Проекту;
- организовывать обучение российских поставщиков для повышения их квалификации, включая ознакомительные поездки на предприятия за пределами России;
- выступать организатором и/или спонсором мероприятий, направленных на развитие контактов представителей научных и промышленных кругов России и зарубежных стран, в особенности Франции и Норвегии.

Компания тесно координирует свою деятельность в указанных областях с Акционерами в целях максимизации синергетического эффекта, избежания параллелизма и дублирования усилий.

## **6. ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ**

«Штокман Девелопмент АГ» обязуется использовать и развивать промышленный потенциал Мурманской области при реализации Проекта.

## **7. КОНТРОЛЬ И ОТЧЕТНОСТЬ**

Главный исполнительный директор ежегодно отчитывается перед Советом директоров о проделанной работе по обеспечению российского участия и достигнутых показателях (по итогам текущего года и накопленным итогом – с начала работы над Проектом).

Компания ежегодно готовит официальную информацию об обеспечении российского участия, публикуемую в федеральных и соответствующих региональных СМИ, а также на Интернет-сайте Компании. В случае подготовки Компанией Отчета о социальном развитии, в него включаются данная информация либо ее основные моменты.